



Förord kommunplan 2026–2028

I kommunplanen för 2026–2028 behåller vi de elva långsiktiga mål som samtliga partier enades om för planperioden 2025–2027. Vi ska fortsatt bedriva våra kärnverksamheter – barnomsorg, skola, vård och omsorg – med god kvalitet. I avdelningarnas verksamhetsplaner, som kommunstyrelsen har godkänt, finns konkreta mål och aktiviteter för kvalitet, medarbetare och ekonomi som stödjer kommunplanens övergripande mål.

Vi står dock inför en stor utmaning: våra intäkter måste täcka våra kostnader. Från 2027 behöver vi dessutom skapa ett överskott för att möjliggöra utveckling, återställa tidigare underskott och undvika framtida skattehöjningar. Kommunen har redan en av landets högsta skattesatser, och en höjning riskerar att försämra kommunens attraktionskraft för inflyttning, företagsetableringar och kompetensförsörjning.

För 2026 krävs fler åtgärder för att nå målet om ett nollresultat. Avdelningarnas verksamhetsplaner visar fortfarande en obalans på cirka 12,3 miljoner kronor, men det positiva är att den är lägre än de senaste 3 årens resultat, och motsvarar bara cirka 1,6 % av vår omsättning 2026 på ca 745 miljoner kr. Den obalansen måste hanteras. Kommunstyrelsen har därför gett kommundirektören i uppdrag att vidta ytterligare åtgärder, och majoriteten har lagt fram tre initiativärenden för att pröva möjligheter till ytterligare kostnadsreduceringar.

Samtliga avdelningar bedriver ett kontinuerligt och strukturerat kvalitetsarbete inom givna ramar. Det är också avgörande att upprätthålla ett systematiskt arbetsmiljöarbete för att behålla och rekrytera medarbetare. Befolkningsutvecklingen innebär fortsatt stora utmaningar, särskilt då antalet personer i arbetsför ålder (25–65 år) minskar.

Vi känner tillförsikt inför att våra kompetenta chefer och medarbetare kommer att klara sina uppdrag och är djupt tacksamma för deras insatser – varje dag, året runt.

Richard Nilsson (S)
Kommunstyrelsens ordförande

Bo-Göran Danielsson (C)
Kommunstyrelsens 1 vice ordförande